УТВЕРЖДАЮ
проректор по научной,
инновационной и международной
работе ФГБОУ ВО СПбГАУ
_____Р.О. Колесников
«27» мая 2025 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации – федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет» – на диссертацию Кодоловой Татьяны Александровны на тему: «Развитие молочнопродуктового подкомплекса регионального АПК (на материалах Кировской области)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы исследования. Молочнопродуктовый подкомплекс является одной из важнейших подотраслей агропромышленного производства Российской Федерации. Главный продукт, производимый в исследуемой отрасли, – молоко – имеет огромное стратегическое значение в обеспечении населения продовольствием и обеспечении продовольственной безопасности государства. Вместе с тем, в производственно-сбытовой цепочке, охватывающей все этапы от производства молока-сырья до доведения готового продукта до конечного потребителя, распределение добавленной стоимости происходит не равномерно, что порождает ряд проблем и противоречий, которые требуют научного осмысления и обоснования экономической целесообразности функционирования производственно-сбытовых цепочек в подотрасли. В данном контексте тема диссертации Кодоловой Т.А. представляется актуальной, имеющей важное теоретическое и практическое значение.

Достоверность и степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Достоверность результатов представленного диссертационного исследования подтверждается тем, что оно построено на значительном массиве эмпирических данных и совокупности примененных общенаучных и общеэкономических методов и приемов проведения экономических исследований, гармонично дополняющих друг друга.

Теоретико-методической основой исследования послужили труды зарубежных и российских учёных по фундаментальным положениям аграрно-экономической науки, посвящённые вопросам функционирования агропромышленного комплекса и продовольственного рынка, научно-

методическим аспектам функционирования производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса.

При выполнении исследований использовались следующие общие научные методы: абстрактно-логический, монографический. При изучении производственно-сбытовых цепочек применялся расчетно-аналитический метод; при оценке современного состояния производителей сырого молока – экономико-статистический метод; при решении задачи оптимизации расходов на транспортировку сырого молока – метод экономико-математического моделирования; при разработке методики и расчете показателей оценки эффективности функционирования производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса – расчетно-конструктивный метод.

Информационно-эмпирическую базу исследований составили официальные данные Федеральной службы государственной статистики РФ Минсельхоза России, Министерства сельского хозяйства и продовольствия Кировской области, а также нормативно-правовые акты, годовая и управленческая отчётность организаций, научные разработки ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ и других научно-исследовательских и учебных учреждений, а также результаты авторского эмпирического полевого обследования хозяйствующих субъектов – участников производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса Кировской области.

Результаты исследований опубликованы в широком перечне научных изданий, прошли успешную апробацию на научно-практических конференциях, получили положительную оценку со стороны органов исполнительной власти и хозяйствующих субъектов Кировской области. Данный факт свидетельствует о том, что сформулированные автором теоретические и методологические положения являются достаточно обоснованными и достоверными, а разработанные предложения – востребованными наукой и практикой.

За период работы над диссертацией соискателем опубликовано 20 печатных работ общим объемом 17,2 п.л., в том числе авторских – 13,0 п.л. В рецензируемых научных изданиях из перечня ВАК РФ опубликовано 9 статей.

Предметная область исследования находится в рамках специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, направления 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК), а содержание диссертации соответствует пунктам п. 3.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК; п. 3.5. Формирование и функционирование рынков продукции АПК; п .3.10. Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК Паспорта специальностей ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Научная новизна результатов исследования заключается в разработке теоретических и методологических положений, практических рекомендаций, позволивших автору обосновать направления развития молочнопродуктового подкомплекса регионального АПК. Наиболее важные положения научной новизны заключаются в следующем.

В теоретической части исследования:

– обоснованы и дополнены частные принципы взаимодействия субъектов молочнопродуктового подкомплекса, разработана модель взаимодействия его структурно-функциональных элементов (стр. 29-30);

– разработана четырехэтапная методика оценки эффективности функционирования производственно-сбытовой цепочки молочнопродуктового подкомплекса, обоснованы мероприятия и меры по справедливому распределению добавленной стоимости между звеньями цепочки (стр. 141-147).

– выявлены особенности и определены типы производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса, отличающихся между собой ориентацией на различные сегменты рынка и числом входящих в них звеньев (стр. 158-159);

В прикладном и практическом аспектах исследования:

– выявлена роль молокоперерабатывающих организаций как координирующего звена молочнопродуктового подкомплекса, обеспечивающего формирование эффективных производственно-сбытовых цепочек и создания большей добавочной стоимости (стр. 99-105);

– обоснован комплекс институциональных, инфраструктурных, ресурсных, финансовых и иных мер, определяющих направления поддержки и развития производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса Кировской области (стр. 182-185).

Значимость результатов исследований для науки и производства. Знакомство с результатами научных исследований, выполненных Кодоловой Т.А., позволяет утверждать, что работа имеет теоретическую и практическую ценность, отличается новизной подходов к разработке предложений в области развития молочнопродуктового подкомплекса регионального АПК.

Теоретическая значимость проведенного диссертационного исследования заключается в результатах обобщения теоретических и методологических положений развития молочнопродуктового подкомплекса, сравнительного анализа и оценки функционирования различных типов производственно-сбытовых цепочек, обосновании системы показателей, основанной на определении и сопоставлении добавленной стоимости, формирующейся на каждом из звеньев цепочки.

Практическое значение диссертационного исследования состоит в возможности использования предложений по организации транспортных потоков и распределения сырого молока между перерабатывающими организациями, совершенствованию производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса и справедливому распределению добавленной стоимости, формируемой в цепочках, между их звеньями (участниками). Работа представляет практический интерес для органов управления сельским хозяйством в рамках разработки и реализации целевых программ органами региональной власти при определении приоритетных направлений развития молочнопродуктового подкомплекса АПК региона.

К основным результатам, имеющим практическую ценность, можно отнести:

– комплексную оценку эффективности производства сырого молока и молочной продукции;

– сравнительную оценку эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций – производителей сырого молока, участвующих в различных производственно-сбытовых цепочках;

– организационно-экономические рекомендации по поддержке и развитию молочнопродуктового подкомплекса Кировской области.

Теоретические и методологические разработки, а также практические рекомендации диссертации используются в учебном процессе ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет» при реализации образовательных программ.

Рекомендации об использовании результатов исследования. Результаты исследования могут быть использованы руководителями и специалистами сельскохозяйственных организаций, органов управления АПК разных уровней при разработке стратегии и программных документов развития молочнопродуктового подкомплекса региона.

Структура и оценка содержания разделов диссертационного исследования. Содержание диссертации Кодолова Т.А. соответствует сформулированной цели по исследуемой проблеме и полностью решает все поставленные задачи. Диссертация имеет четкую и логическую структуру, является научно-исследовательской работой, которая композиционно и по содержанию отражает направления решения важной проблемы обоснования направлений развития молочнопродуктового подкомплекса на материалах Кировской области.

Автореферат и диссертация написаны в соответствии с требованиями ВАК, предъявляемыми к кандидатским работам. По их построению, структуре и оформлению они представляют собой логично изложенное и завершенное исследование. Структурно диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, включающего 199 наименований. Объем работы – 231 страница компьютерного текста.

Во введении (стр. 3-11) изложены актуальность темы диссертации, представлено обоснование ее выбора, указаны цель и задачи исследования, теоретическая, методологическая и эмпирическая база исследования, сформулированы научная новизна работы, теоретическая и практическая значимость, а также отражена степень апробации научных результатов.

В первой главе «Научные основы развития молочнопродуктового подкомплекса» автором на основании понятийно-терминологического анализа выделены положения, определяющие сущностное содержание исследуемого подкомплекса (стр. 14-15); сформирована его структура, отражающая воспроизводственную организацию через выделение ключевых сфер, компонентов, элементов (стр. 17); систематизированы закономерности, влияющие на развитие подотрасли (стр. 19-20); сформулированы ключевые

общие и частные принципы функционирования молочнопродуктового подкомплекса (стр. 27-30), а также построена концептуальная модель взаимодействия структурно-функциональных элементов (стр. 31-32).

Изучение теоретических основ формирования и развития производственно-бытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса позволило автору выявить преимущества и недостатки форм взаимодействия участников производственно-сбытовых цепочек (стр. 42-43) и систематизировать эволюцию подходов в части понимания сущности добавленной стоимости и ее формирования в производственно-сбытовых цепочках (стр. 48-49).

Автор провел обзор зарубежного опыта развития молочнопродуктовых производственно-сбытовых цепочек в странах Европы, Азии, Канады и США, изучил механизмы регулирования распределения добавленной стоимости между участниками цепочек в отрасли (стр. 52-66).

Во второй главе «Современное состояние и условия развития молочнопродуктового подкомплекса Кировской области» рассмотрены тенденции развития исследуемой подотрасли в Кировской области, проведена оценка функционирования производственно-сбытовых цепочек в анализируемом подкомплексе региона, осуществлен комплексный анализ молокоперерабатывающих организаций как рыночных интеграторов в области.

Ретроспективный анализ экономических показателей уровня развития молочнопродуктового подкомплекса в Кировской области (стр. 71-72) и эффективности молочного скотоводства в регионе (стр. 82), позволил соискателю выявить ключевые факторы развития молочнопродуктового подкомплекса Кировской области (стр. 88).

В процессе анализа и оценки функционирования молочнопродуктового подкомплекса Кировской области Кодоловой Т.А. проведено картирование производственно-сбытовых цепочек и определен их состав (стр. 91-92), осуществлен анализ производства и реализации молока и молочной продукции в каждом звене производственно-сбытовой цепочки (стр. 99-109), проанализирована региональная экономическая политика на каждом этапе производственно-сбытовой цепочки (стр. 110-116), что позволило автору определить перечень мер государственного регулирования на каждой стадии «производство-переработка-реализация» и предложить дополнительные меры повышения эффективности функционирования производственно-сбытовой цепочки (стр. 117).

Кроме того, соискателем проведен комплексный анализ молокоперерабатывающих организаций, в том числе построен прогноз объема продаж молочной продукции организациями производителями Кировской области на 2024-2026 гг. (стр. 119-121), дана характеристика и проведен расчет интегральных показателей добавленной стоимости пяти ключевых организаций – переработчиков молока Кировской области (стр. 126-137).

Третья глава диссертации «Совершенствование функционирования молочнопродуктового подкомплекса Кировской области» посвящена вопросам оценки эффективности функционирования производственно-сбытовых цепочек подотрасли региона, оптимизации логистики организации производственно-сбытовых цепочек и совершенствованию мер поддержки молочнопродуктового подкомплекса регионального АПК.

В данной главе представлена авторская методика оценки эффективности функционирования производственно-сбытовой цепочки молочнопродуктового подкомплекса, основанная на определении отклонений эффективности формирования добавленной стоимости на каждом из ее звеньев от эффективности функционирования всей цепочки и предложена систематизация типов взаимодействия звеньев производственно-сбытовых цепочек (стр. 141-147), приведены результаты апробации разработанной методики (стр. 147-158). Также Кодоловой Т.А. проведено моделирование распределения производственных и перерабатывающих отраслей, что позволило выявить дисбаланс между объёмом производства и молока и его переработкой внутри региона (стр. 160-168). Это позволило предложить схему обеспечения загрузки производственных мощностей, основанную на оценке эффективности производственно-сбытовых цепочек (стр. 170-172).

Кроме того, автор в рамках исследования на основе стратегического анализа молочнопродуктового подкомплекса Кировской области предложил методику определения размера субсидии на производство молока с повышенным коэффициентом при участии в производственно-сбытовой цепочке (стр. 179-183), а также с применением метода «Делфи» провел качественное эмпирическое исследование товаропроизводителей молочнопродуктового подкомплекса в регионе (стр. 185-192).

В заключении диссертации приведены итоги выполненного исследования, сформулированы рекомендации и перспективы дальнейшей разработки этой проблемы (стр. 201-204).

Исходя из анализа текста диссертации, можно сделать вывод, что соискатель предложил собственный оригинальный подход к развитию теоретико-методологических положений и разработке практических рекомендаций по развитию молочнопродуктового подкомплекса регионального АПК. Данный подход содержит теоретические и методические положения, а также практические рекомендации, способные содействовать повышению экономической эффективности функционирования производственно-сбытовых цепочек в молочнопродуктовом подкомплексе Кировской области.

Соответствие содержания выводов, предложений, публикаций и автореферата результатам исследования. Сформулированные в диссертации выводы и предложения вытекают из текста работы и соответствуют положениям диссертации, выносимым на защиту, содержащим научную новизну и имеющим практическую значимость. Выводы автора правомерно считать достоверными, а теоретические положения и

практические рекомендации, представленные в исследовании, научно обоснованными.

Замечания по диссертации. Несмотря на общий высокий уровень диссертационной работы, отметим ряд замечаний и дискуссионных положений:

1. Автором в параграфе 1.3 диссертации анализируется зарубежный опыт развития молочнопродуктовых производственно-сбытовых цепочек на основе кооперативной модели, однако для исследуемого объекта (Кировской области), где более 95,0 % молока производится в сельскохозяйственных организациях, в большей степени применима корпоративная модель. В связи с этим соискателю было бы целесообразно проанализировать как кооперативную модель, так и корпоративную, провести их сравнительную оценку и обосновать применимость в условиях анализируемого объекта (стр. 51-67).

2. В параграфе 2.2 приведен анализ производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса Кировской области, однако его следовало бы дополнить непосредственным расчетом попередельного формирования добавленной стоимости между исследуемыми участниками производственно-сбытовых цепочек в регионе, который мог бы продемонстрировать непосредственно вклад каждого из участников в формирование конечной стоимости продукции в отрасли (стр. 89-118).

3. Одной из мер по развитию производственно-сбытовых цепочек, как справедливо отмечает автор, может стать оптимизация транспортных потоков сырого молока, обеспечивающая более полную загрузку имеющихся производственных отраслей (стр. 161-166), однако в диссертации не представлены расчеты, которые позволяют оценить вклад транспортных затрат в полную себестоимость продукции или долю добавленной стоимости продукции, формируемой транспортно-логистическими участниками производственно-сбытовой цепочки молочнопродуктового подкомплекса.

4. При расчете величины субсидии на производство молока с повышенным коэффициентом при участии в производственно-сбытовой цепочке автором предлагается использовать коэффициент продуктивности коров ($К_2$). При этом в отношении К(Ф)Х предлагается установить нормативную продуктивность не менее 6000 кг в год. Вместе с тем, по итогу 2023 г. средняя продуктивность коров в данной категории производителей в Кировской области составила всего 4888 кг в год, вследствие чего, коэффициент $К_2$ будет понижающим, а не повышающим (формула 17, стр. 182).

Соответствие диссертации установленным требованиям. Диссертация Кодоловой Т.А. на тему: «Развитие молочнопродуктового подкомплекса регионального АПК (на материалах Кировской области» представляет собой самостоятельную завершенную научно-квалификационную работу, в которой решена научная проблема, имеющая важное социально-экономическое значение

Считаем, что диссертационная работа соответствует требованиям критериев 9 - 14 Положения о присуждении ученых степеней (утверждено Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года, № 842 (в ред. от 16 октября 2024 г., № 1382)), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Кодолова Татьяна Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Диссертация, автореферат и отзыв рассмотрены и одобрены на заседании кафедры организации аграрного производства и менеджмента ФГБОУ ВО СПбГАУ, протокол № 12 от 27.05.2025 г.

Профессор кафедры организации
аграрного производства и менеджмента
ФГБОУ ВО СПбГАУ,
д.э.н., доцент Китаёв Юрий Александрович

Контактные данные:
ФИО: Китаёв Юрий Александрович
Ученая степень: доктор экономических наук (08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством, 2022 г.). Ученое звание: доцент.
Должность, структурное подразделение: профессор кафедры организации аграрного производства и менеджмента
Полное наименование организации: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»
Почтовый адрес: Россия, 196601, Санкт-Петербург, Пушкин, Петербургское шоссе 2
Контактные телефоны: +7 (812) 339-12-79; E-mail: yurgenk@inbox.ru

Подпись заверяю,
проректор по научной, инновационной и международной работе
Р.О. Колесников