

УТВЕРЖДАЮ:

Ректор федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Орловский государственный аграрный
университет имени Н.В. Парахина»,
доктор биологических наук, профессор

В.Н. Масалов

«16» сентября 2026 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина» на диссертацию Дегтяревой Елены Дмитриевны «Организационно-экономический механизм развития селекции сои», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы диссертационного исследования. Селекция сельскохозяйственных культур является одним из ключевых элементов обеспечения устойчивого развития агропромышленного комплекса, повышения продуктивности растениеводства и укрепления технологической независимости страны. Особую значимость данное направление приобретает в условиях необходимости ускоренного импортозамещения семенного материала, повышения уровня самообеспеченности сельского хозяйства отечественными сортами и формирования устойчивой ресурсной базы аграрного производства. В диссертации обосновано, что достижение указанных целей невозможно без совершенствования организационных, экономических и институциональных

механизмов взаимодействия участников селекционно-семеноводческого процесса.

Выбор в качестве объекта исследования селекции сои представляется обоснованным. Соя занимает значимое место в структуре современного растениеводства, обладает высокой пищевой и кормовой ценностью, используется в широком спектре отраслей и одновременно характеризуется существенной потребностью в сортовом разнообразии. В работе показано, что развитие производства сои непосредственно связано с эффективностью селекционной деятельности, созданием конкурентоспособных сортов, их адаптацией к природно-климатическим условиям и последующим внедрением в хозяйственную практику.

Актуальность исследования обусловлена тем, что селекционная деятельность отличается длительным инновационным циклом, высокой степенью биологических, природно-климатических рисков и значительной потребностью в материально-технических и кадровых ресурсах. Автор справедливо отмечает необходимость формирования такого организационно-экономического механизма, который объединял бы научно-технологические, организационные, экономические, правовые и цифровые инструменты на протяжении всего жизненного цикла селекционного достижения – от формирования исходного материала до регистрации сорта, производства семян, их продвижения и коммерциализации.

В диссертации обосновано, что существующие организационные и экономические связи между научными организациями, селекционерами, семеноводческими хозяйствами, сельскохозяйственными товаропроизводителями, государственными органами и другими участниками нуждаются в дальнейшем развитии. На этой основе автор связывает совершенствование механизма развития селекции сои не только с увеличением количества создаваемых сортов, но и с производством сельскохозяйственной

продукции, качества которой соответствует потребностям перерабатывающих организаций.

Таким образом, тема диссертационного исследования Дегтяревой Е.Д. является актуальной как в теоретическом, так и в прикладном отношении, соответствует современным тенденциям развития агропромышленного комплекса и направлена на решение существенной научно-практической задачи – совершенствование организационно-экономического механизма развития отечественной селекции сои, имеющей важное хозяйственное значение.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Научные положения, результаты и рекомендации, представленные в диссертации Дегтяревой Е.Д., в целом характеризуются обоснованностью и достоверностью. Теоретико-методологическую основу работы составили результаты отечественных и зарубежных исследований в области экономики селекции, риск-менеджмента, организационно-экономического механизма инновационного развития и оценки результатов интеллектуальной деятельности. Автор использовал монографический, экономико-статистические, в том числе корреляционно-регрессионный, абстрактно-логический, расчетно-конструктивный и другие методы исследования, а также системный, логический, сравнительный и аналитический подходы.

Информационно-эмпирическая база исследования сформирована на основе нормативных и программных документов, официальных статистических данных, открытых аналитических материалов, данных отраслевых организаций, материалов ИСА – филиала ФГБНУ ФНАЦ ВИМ и результатов авторских расчетов, что позволяет считать использованный информационный массив достаточно разнообразным для решения поставленных задач.

Достоверность и новизна научных результатов исследования. Достоверность результатов подтверждается их апробацией на научно-практических конференциях и семинарах в 2022–2025 гг., наличием актов

внедрения от Министерства сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области, ИСА – филиала ФГБНУ ФНАЦ ВИМ, АО «Совхоз Росва» и ООО «Головнино». Автором, по теме диссертации опубликовано 17 научных работ, в том числе 8 статей в изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки РФ, и 1 статья в издании индексируемом в международной реферативной базе «Scopus».

Научная новизна исследования заключается в уточнении и развитии теоретико-методических положений и разработке практических рекомендаций по совершенствованию организационно-экономического механизма развития селекции сои.

Из наиболее существенных научных результатов, полученных лично автором и определяющих научную новизну исследования, можно отметить следующие:

- сформулировано определение организационно-экономического механизма развития селекции как системно организованной совокупности институтов, участников, организационных процедур, экономических стимулов, правовых режимов и инфраструктурных решений, обеспечивающей полный цикл создания, испытания, правовой охраны, семеноводческого воспроизводства, продвижения и коммерциализации сортов и гибридов сельскохозяйственных растений с учетом длительности инновационного цикла, биологических рисков и целей технологического суверенитета (с. 20-24), достоинством которого является его ориентация не на отдельный элемент управления, а на целостную цепочку создания и продвижения селекционного результата;

- выявлены и систематизированы условия, сдерживающие развитие организационно-экономического механизма селекции сои, в том числе дефицит высокотехнологичных селекционных центров и техники, кадровые ограничения, отсутствие целостной отраслевой системы взаимодействия участников, несовершенство лицензирования, сертификации и

коммерциализации сортов, слабая цифровая интеграция, импортозависимость, широкий спектр рисков, ограниченность финансирования и недостатки государственной поддержки и регулирования рынка семян (с. 31-37, 54-67), позволившие осуществить обоснование приоритетных направлений и инструментов управления всеми участниками селекционного процесса (с. 147-148);

- разработан методический подход к оценке стоимости семян сои и расчету роялти на основе сравнительного подхода с использованием параметрического анализа данных, учитывающих характеристики сорта, в том числе среднюю урожайность, средний уровень белка и субъекты использования, позволяющий обосновать стоимость семенного материала с его экономически значимыми свойствами и обеспечить паритетность взаиморасчетов между селекционерами и покупателями новых сортов (с. 82-86, 170-179);

- предложен интеграционный подход к развитию селекции сои, предусматривающий создание двух федеральных научных селекционно-семеноводческих центров-кластеров сои – Дальневосточного и Краснодарского – с целью концентрации и реализации научного, кадрового, материально-технического и производственного потенциалов в ключевых зонах возделывания сои и усиления координации между участниками селекционного процесса (с. 149-156);

- предложено создание цифровой подплатформы «Селекция» на базе ФГИС «Семеноводство», определены направления ее функционирования, включая формирование реестра сортов, передачу информации между участниками рынка, применение механизма «умного контракта», автоматизацию выплаты роялти и информационное сопровождение создания сортов с заданными свойствами (с. 40-46, 162-164), причем данное предложение ориентировано на снижение транзакционных издержек и повышение прозрачности экономических отношений в селекционно-семеноводческой сфере.

Структура исследования. Диссертационное исследование логично и последовательно изложено на 233 страницах компьютерного текста и включает введение, три главы, заключение, список литературы и семь приложений. Работа содержит 63 рисунка и 27 таблиц, список литературы включает 226 источников. Структура диссертации в целом соответствует поставленной цели и системе исследовательских задач.

Во введении обоснована актуальность темы, определены степень научной разработанности проблемы, цель и задачи исследования, объект и предмет, методология и методы исследования, информационно-эмпирическая база. Сформулированы научная гипотеза, положения научной новизны, теоретическая и практическая значимость, приведены сведения об апробации, внедрении и публикационной активности автора.

В первой главе «Теоретико-методические основы развития селекции сои» исследуется сущность организационно-экономического механизма селекции, раскрываются особенности и принципы его формирования, рассматриваются модели развития селекционной деятельности и методические подходы к оценке селекционных достижений. Значительный объем главы посвящен критическому анализу существующих трактовок организационно-экономического механизма и обоснованию необходимости учитывать длительность селекционного цикла, биологические риски, научно-технологическую составляющую и правовую охрану результатов. Особого внимания заслуживает рассмотрение автором различных организационно-экономических моделей функционирования отрасли селекции - частной, подрядно-государственной, государственно-частной и научно-государственной, а также организационно-экономических моделей развития селекции сои - традиционной, ускоренной, цифровой, сопоставление которых позволяет выявить ограничения традиционной организации селекционного процесса и показать преимущества применения цифровых и интеграционных решений.

Во второй главе «Комплексный анализ современного состояния селекции и производства сои» последовательно рассматривается мировая конъюнктура и анализируется тенденции российского производства сои, оценивается современное состояние ее отечественной селекции. Автор показывает устойчивое увеличение мирового производства сои и одновременно относительно небольшую долю России в мировых объемах производства, импорта и экспорта сои и продуктов ее переработки. Анализ российского производства сои позволил оценить динамику посевных площадей, валового сбора, урожайности и территориальной концентрации ее производства, а исследование состояния селекции ориентировано было на оценку обеспеченности отечественными сортами, особенностей создания новых сортов и существующих ограничений развития селекционной инфраструктуры.

Третья глава «Мероприятия по совершенствованию организационно-экономического механизма селекции сои» имеет выраженную прикладную направленность. В ней предложены направления совершенствования организационно-экономического механизма в селекции сои, а также выполнено экономическое обоснование стоимости семян сои и расчет роялти. Автор предлагает развитие кластерной формы организации селекции сои, расширение функций отраслевой ассоциации селекционеров и семеноводов, совершенствование трансфера технологий и цифровизацию расчетов между участниками рынка.

Заключение диссертации содержит обобщение основных теоретических, методических и практических результатов. Сформулированные выводы и обоснованные предложения в целом соответствуют поставленным задачам и содержанию проведенного исследования.

Значимость полученных автором диссертации результатов для развития соответствующей отрасли науки. Теоретическая значимость исследования заключается в развитии представлений об организационно-экономическом механизме развития селекции как специфическом элементе

аграрной экономики. Автор раскрывает организационно-экономический механизм через взаимодействие институтов, участников, организационных процедур, экономических стимулов, правовых режимов и инфраструктурных решений, связывая их с полным жизненным циклом селекционного результата.

Практическая значимость работы состоит в возможности использования разработанных предложений при совершенствовании государственной и отраслевой политики в сфере селекции и семеноводства сои. В частности, предложения по созданию федеральных селекционно-семеноводческих центров-кластеров могут быть использованы при формировании механизмов концентрации научного, кадрового и материально-технического потенциала в регионах с высоким уровнем развития семеноводства.

Результаты исследования могут представлять интерес для органов государственного управления АПК, научно-исследовательских, образовательных и селекционно-семеноводческих организаций, отраслевых объединений и сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Замечания по диссертационной работе. В целом положительно оценивая теоретико-методические и практические результаты исследования, считаем возможным высказать следующие замечания и вопросы дискуссионного характера.

1. В главе 1 «Теоретико-методические основы развития селекции сои» (стр. 69-86), при рассмотрении организационно-экономических моделей развития селекции представляется целесообразным более четко разграничить цифровизацию отдельных процедур и переход к цифровой модели как системной организации селекционного процесса. Также автором уделено недостаточно внимания минимально необходимому набору цифровых технологий и организационных условий, при которых предлагаемая модель может быть признана сформированной.

2. В главе 2 «Комплексный анализ современного состояния селекции и производства сои» (стр. 118-133), при оценке современного состояния селекции

сои представляется дискуссионным вопрос - о возможности дополнить систему оценки более развернутыми показателями экономической результативности конкретных сортов, например показателями прироста доходности сельскохозяйственных товаропроизводителей, сроком окупаемости затрат на создание сорта и экономическим эффектом от его внедрения.

3. В главе 3 «Мероприятия по совершенствованию организационно-экономического механизма селекции сои» (стр. 149-156), автором обосновано создание двух федеральных научных селекционно-семеноводческих центров-кластеров сои. Однако, данное предложение требует уточнения механизма распределения полномочий и источников финансирования между участниками кластеров, а также критериев оценки эффективности их функционирования.

4. В пункте 3.3 «Экономическое обоснование стоимости семян сои и расчет роялти» (стр. 173-178), приведены результаты оценки точности регрессионной модели определения стоимости семян, при этом отмечено среднее относительное отклонение 9,55 % и наличие наибольших отклонений для сортов с предельными значениями белка и урожайности, в силу чего представляется целесообразным рассмотреть возможность использования нелинейных зависимостей либо расширения набора ценообразующих факторов, что может повысить устойчивость модели при ее практическом применении к более широкому массиву сортов.

Высказанные замечания носят преимущественно дискуссионный и уточняющий характер, не снижают научной и практической значимости проведенного исследования и могут рассматриваться как направления дальнейшего развития полученных автором результатов.

Заключение о соответствии диссертации и автореферата критериям, установленным п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней. Диссертация Дегтяревой Елены Дмитриевны на тему «Организационно-экономический механизм развития селекции сои» представляет собой самостоятельное, завершённое научно-квалификационное исследование, в

котором на основе анализа теоретических положений, статистических и эмпирических данных, а также результатов авторских расчетов разработаны и обоснованы научные положения и практические рекомендации по совершенствованию организационно-экономического механизма развития отечественной селекции сои.

Автореферат диссертации полностью отражает диссертационную работу и соответствует предъявляемым требованиям.

Диссертационная работа Дегтяревой Елены Дмитриевны «Организационно-экономический механизм развития селекции сои» по содержанию, направленности исследования и полученным результатам соответствует требованиям Паспорта специальностей ВАК при Минобрнауки РФ 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)): п. 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК».

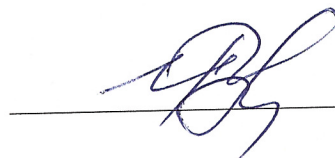
Считаем, что диссертационная работа Дегтяревой Елены Дмитриевны на тему «Организационно-экономический механизм развития селекции сои» соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, содержит решение научной задачи, имеющей существенное значение для развития экономики агропромышленного комплекса, отличается научной новизной, теоретической и практической значимостью, соответствует критериям, изложенным в пунктах 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842 (с последующими изменениями и дополнениями), а ее автор, Дегтярева Елена Дмитриевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Диссертация, автореферат и настоящий отзыв обсуждены и одобрены на заседании кафедры экономики и менеджмента в АПК федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина», протокол № 2 от «16» сентября 2026 г.

Отзыв подготовил кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономики и менеджмента в АПК Ловчикова Елена Ионовна.

16 сентября 2026 года

Заведующий кафедрой экономики и менеджмента в АПК федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина», кандидат экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством», доцент



Ловчикова
Елена Ионовна

Ловчикова Елена Ионовна согласна на автоматизированную обработку персональных данных.

Контактная информация: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина» (ФГБОУ ВО Орловский ГАУ).

Почтовый адрес: 302019, г. Орел, ул. Генерала Родина, 69

Тел. +7(4862)76-15-17, 76-41-01

Официальный сайт организации: <https://www.orelsau.ru>

Email: office1@orelsau.ru

