

*В диссертационный совет 35.2.030.04, созданный
на базе Федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Российский
государственный аграрный университет – МСХА
имени К.А. Тимирязева»
127434, г. Москва, Тимирязевская, 49*

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

кандидата экономических наук **Исаевой Ольги Викторовны** на диссертационную работу Дегтяревой Елены Дмитриевны на тему: «Организационно-экономический механизм развития селекции сои», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена возрастающей ролью отечественной селекции и семеноводства в обеспечении технологической независимости и продовольственной безопасности Российской Федерации. Соя относится к числу стратегически значимых сельскохозяйственных культур, что предъявляет повышенные требования к качеству и доступности отечественного семенного материала. Автором в рамках исследования обоснованно решение данной задачи за счет совершенствования организационно-экономического механизма развития селекции сои.

Автором рассматривается селекция сои как сложный многоэтапный процесс, объединяющий ресурсный потенциал научно-исследовательских организаций, селекционных и генетических центров, семеноводческих хозяйств, сельскохозяйственных товаропроизводителей различных категорий и иных участников взаимодействия. Такой подход позволяет выявить организационные и экономические барьеры, сдерживающие развитие селекции сои, а внедрение современных инновационных технологий в практическую деятельность в селекции, семеноводстве и сельскохозяйственном производстве существенно

меняет подходы к управлению отраслью, обеспечивая возможность оперативного принятия управленческих решений на различные факторы риска.

В этих условиях требуется формирование эффективно функционирующего организационно-экономического механизма селекции сои, формирование правовой безопасности, экономической оценки при внедрении новых сортов в производство.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций определяется логичной постановкой цели и задач исследования, применением широкого инструментария методов исследования, развитием научных концепций отечественных и зарубежных ученых по проблемам формирования и совершенствования организационно-экономического механизма, инновационного развития селекционного процесса, особенностей использования и оценки объектов интеллектуальной собственности.

Исследование четко структурировано, материал изложен последовательно решению поставленных задач. Для достижения поставленной цели применен комплекс взаимодополняющих методов - от общенаучных до расчетно-конструктивных и экономико-статистических, также автором применен метод экспертных оценок и личные наблюдения. Их сочетание соответствует характеру исследуемой проблемы и обеспечивает переход от анализа условий, сдерживающих развитие селекции к разработке практических рекомендаций по совершенствованию организационно-экономического механизма селекции сои.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании, обеспечивается использованием соискателем в представленном исследовании официальных статистических и отраслевых данных, материалов научных учреждений и органов управления агропромышленным комплексом, а также сопоставлением сформулированных положений с фактическими тенденциями развития производства и селекции сои.

Информационную основу составили нормативные правовые акты, государственные программы, официальные статистические материалы, отраслевые сведения, данные научных организаций и результаты собственных наблюдений и расчетов автора, полученных в ходе проведения исследования. Научные положения работы базируются на изучении фундаментальных трудов отечественных и зарубежных ученых в области совершенствования организационно-экономического механизма, государственной поддержки создания, определения стоимости и коммерциализации инноваций, выявления особенностей селекционного процесса.

Достоверность научных результатов подтверждается использованием значительного объема фактических данных Росстата, Министерства сельского хозяйства РФ, профильных аналитических докладов, что гарантирует высокую репрезентативность расчетов. Научные результаты прошли апробацию на международных, всероссийских научно-практических конференциях, у соискателя имеется 17 публикаций по теме исследования, в том числе 8 публикаций в изданиях, рекомендованных ВАК РФ, 1 публикация в международной базе цитирования Scopus. По результатам исследования имеются 4 акта внедрения в производство. Это свидетельствует о том, что результаты работы прошли внешнюю экспертную проверку и получили признание научного сообщества.

Достоверность и новизна научных положений диссертационного исследования, полученных выводов и рекомендаций состоит в развитии теоретико-методических положений и разработке практических рекомендаций по совершенствованию организационно-экономического механизма развития селекции сои. Научные положения и выводы соискателя аргументированы глубоким анализом обширного круга источников, подкреплены верифицируемым эмпирическим материалом и согласуются с выдвинутой рабочей гипотезой. В тексте грамотно использован наглядный иллюстративный

материал, подтверждающий достоверность расчетных данных. Личный вклад автора в приращение научного знания отражают следующие результаты:

- расширен понятийный аппарат в теории организационно-экономического механизма путем предложения авторского определения организационно-экономического механизма развития селекции сои, которое в отличие от ранее выполненных исследований раскрывает взаимосвязь организационных, экономических, институциональных и технологических элементов селекционного процесса (с. 22-25), и определяет вектор развития отрасли в направлении повышения эффективности и устойчивости, будет способствовать увеличению удельного веса семян отечественной селекции в структуре производства, повышению их конкурентоспособности как на внутреннем, так и на мировом рынке;

- выполнена систематизация наиболее значимых ограничений и условий развития селекции сои, что обеспечило автору возможность выработки системного и экономически обоснованного подхода к решению выявленных проблем. Отличительной особенностью представленной систематизации является определение уровней формирования ограничений и разработанный инструментарий управления (субсидии, гранты, господдержка и т.д.) (с. 20-22, 32-37, 54-68);

- сформировано новое методическое решение, позволяющее определить стоимость семян и величину роялти. Его особенность заключается в учете рыночных параметров, нормировании затрат, экономико-математической обработке данных, обеспечивающих паритетное взаимодействие участников селекционного процесса, повышение эффективности их правового и экономического взаимодействия (с. 83-86, 170-180);

- предложено и организационно обосновано формирование двух федеральных научно-селекционных семеноводческих центров-кластеров - Дальневосточного и Краснодарского. Отличительной особенностью

предложения является повышение концентрации научных, производственно-технологических, информационных, цифровых и финансовых ресурсов (с. 120-123, 149-156), что стимулирует технологическое выравнивание возможностей малых и крупных форм ведения хозяйственной деятельности, рациональный подход к реализации мер государственной поддержки;

- разработано предложение по созданию цифровой подплатформы «Селекция» в составе ФГИС «Семеноводство». Отличительной особенностью подплатформы должно стать совершенствование информационного взаимодействия в части регистрации сортов, обмена данными между участниками, использования «умных контрактов» и автоматизации начисления роялти. В условиях цифровой трансформации аграрного сектора деятельность такой подплатформы обеспечит оперативность и прозрачность совершаемых сделок в интересах всех участников селекционного процесса (с. 161-163).

Теоретическая и практическая значимость исследования состоит в развитии научных представлений об организационно-экономическом механизме селекции с его специфическими особенностями, системными условиями, сдерживающими развитие. Многокомпонентный подход автора к изучению современных тенденций в селекции способствует формированию научно обоснованных подходов к управлению селекционным процессом и преодолению институциональных барьеров между государством и бизнесом, разработке адресных мер господдержки и инструментов стимулирования внедрения отечественных сортов, повышению эффективности взаимодействия участников селекционно-семеноводческой цепочки. Разработанный методический аппарат вносит вклад в теорию отраслевого развития, дополняя инструментарий оценки эффективности отраслевых программ и долгосрочного прогнозирования развития АПК.

Практическая значимость диссертации определяется прикладным характером предложенных методик и рекомендаций. Они могут быть

непосредственно использованы Министерством сельского хозяйства РФ и региональными органами управления АПК при корректировке ведомственных программ, научно-исследовательскими учреждениями, селекционно-семеноводческими центрами, сельскохозяйственными товаропроизводителями и образовательными организациями при подготовке специалистов по отраслевой экономики.

Предложения автора ориентированы на практическое совершенствование механизмов управления селекционно-семеноводческой деятельностью и имеют перспективу использования при разработке региональных и федеральных мер поддержки отрасли.

Соответствие диссертации и автореферата требованиям ВАК РФ. Диссертационная работа и автореферат в полной мере соответствуют основным требованиям, предъявляемым к диссертациям и авторефератам на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Исследование выполнено по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)), его структура и содержание соответствуют п. 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК» паспорта специальностей ВАК, утвержденного Минобрнауки РФ.

Структура, содержание и степень завершенности диссертационного исследования. Диссертация представляет собой завершенную, хорошо структурированную научно-исследовательскую работу, характеризующуюся научным стилем изложения, логической последовательностью. Исследование состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений.

Во введении раскрыты актуальность темы, степень ее научной разработанности, цель и задачи, объект и предмет исследования, методология и методы исследования, информационная и эмпирическая база, гипотеза, научная

новизна и практическая значимость работы, а также данные о степени ее достоверности, апробации и публикациях (с. 3-12).

В рамках теоретико-методических основ развития селекции сои автор систематизировал эволюцию взглядов на сущность организационно-экономического механизма (с. 13-20), определил авторский подход к сущности организационно-экономического механизма селекции (с. 22-31), провел систематизацию факторов и ограничений его развития (с. 32-37, 54-68), а также рассмотрел традиционные и инновационные организационные модели селекционной деятельности (с. 69-81).

В части проведения комплексного анализа современного состояния селекции и производства сои соискатель провел макроэкономический анализ производства сои (с. 87-118), оценил масштабы производства и фактическое состояние российской селекционной базы, а также провел оценку импортозависимости по сое и продуктам ее переработки, провел анализ пространственного развития отечественной селекции по данным 94 российских компаний (с. 120-123).

При обосновании мероприятий по совершенствованию организационно-экономического механизма селекции сои представляют научный интерес расчеты автора по определению затрат на выращивание сои сорта «Славянка» с использованием камер искусственного климата (с. 139-145), предложения автора по подходу к интеграции участников селекционного процесса и развитию ресурсного потенциала, формированию научно-селекционных агрокластеров соевой специализации (с. 149-156). Разработанная автором организационная модель соевого кластера ориентирована на обеспечение устойчивого развития селекции и семеноводства, формирование эффективных мер поддержки. Соискателем предложено создание цифровой подплатформы «Селекция» на базе ФГИС «Семеноводство» (с. 160-163) и обосновано вовлечение во взаимодействие переработчиков сои, как конечных потребителей

соевого сырья. Автором предложена методика оценки стоимости семян с возможностью последующего расчета роялти (с. 170-180), что обеспечивает правовые и финансовые интересы участников селекционного процесса.

В заключении обобщены основные результаты исследования, сформулированы выводы и рекомендации по совершенствованию организационно-экономического механизма развития селекции сои (с. 181-183).

Список литературы содержит 226 источников информации.

Не уменьшая достоинств рецензируемой диссертационной работы, считаем необходимым отметить некоторые **замечания**:

1. Автору следовало бы представить в работе итоговую схему (рисунок) организационно-экономического механизма развития селекции с учетом тех направлений, которые предложены автором по его совершенствованию, где четко прослеживались бы следующие моменты:

- этапы внедрения предлагаемых направлений;
- взаимосвязь между элементами ОЭМ и направлениями;
- возможность или невозможность их корректировки и пр.

2. В аналитической части исследования автором недостаточно полно раскрыта связь между изменениями объемов производства товарной сои и фактическим спросом на сорта отечественной селекции. Более глубокое сопоставление структуры сортового состава, темпов обновления сортов, потребностей сельскохозяйственных товаропроизводителей в семенном материале позволило бы более четко определить предпосылки совершенствования организационно-экономического механизма.

3. Автору следовало бы более подробно рассмотреть перспективы практического внедрения разработанного организационно-экономического механизма: определить последовательность реализации предложений, ответственных участников, определить сроки реализации и источники

финансирования, предложить систему показателей (индикаторов) оценки эффективности результатов.

Высказанные замечания не уменьшают значимости основных научных результатов и не снижают общей положительной оценки диссертационной работы.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным п. 9 Положения о присуждения ученых степеней.

Диссертация Дегтяревой Елены Дмитриевны на тему: «Организационно-экономический механизм развития селекции сои» представляет собой завершенную научно-исследовательскую работу, сделанную соискателем самостоятельно. Выполненное исследование направлено на решение значимой на государственном уровне задачи - совершенствование организационно-экономического механизма развития селекции сои и укрепление отечественной селекционно-семеноводческой базы. Решаемая задача имеет важное экономическое и социальное значение.

Диссертация содержит обобщенные научные результаты и положения, выдвигаемые автором исследования для публичной защиты, характеризуется целостностью и логическим подходом в изложении. Научные результаты, полученные автором аргументированы, обоснованы, построены на сравнении и развитии ранее выполненных исследований по избранной теме. На основании анализа актуальности темы исследования, степени обоснованности, достоверности и новизны защищаемых положений, выводов и рекомендаций можно сделать вывод о том, что диссертация отвечает предъявляемым требованиям, установленным пп. 9-11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842 (в ред. от 16 октября 2024 г.) «О порядке присуждения ученых степеней», а ее автор - Дегтярева Елена Дмитриевна, заслуживает присуждения ученой степени

кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Официальный оппонент:

ведущий научный сотрудник

отдела аграрной экономики и нормативов

ФГБНУ ФРАНЦ,

кандидат экономических наук



Исаева Ольга Викторовна

«14» сентября 2026 г.

Научная специальность лица, составившего отзыв:

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)

Контактные данные:

Почтовый адрес: 346735 Ростовская обл., Аксайский р-н, п. Рассвет, ул. Институтская, д. 1

Телефон моб.: 8 (928) 959-84-05

Электронная почта: olga.isaeva-84@yandex.ru

Подпись Исаевой О.В. удостоверяю

Начальник службы кадрового делопроизводства,

правового обеспечения и архивной работы

ФГБНУ ФРАНЦ



Н.В.Петровская

